

# NFFs temadag: Kontraktsformer og konflikthåndtering



Adm dir Kari Sandberg - EBA

# Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg

- en bransjeforening for entreprenører
- omlag 230 medlemsbedrifter med ca. 25.000 ansatte
- tilsluttet Byggenæringens Landsforening og Næringslivets Hovedorganisasjon
- Bygg- og anleggsmarkedet utgjør ca 10% av bruttonasjonalproduktet, hovedsakelig knyttet til nyinvesteringer i bygg og anlegg

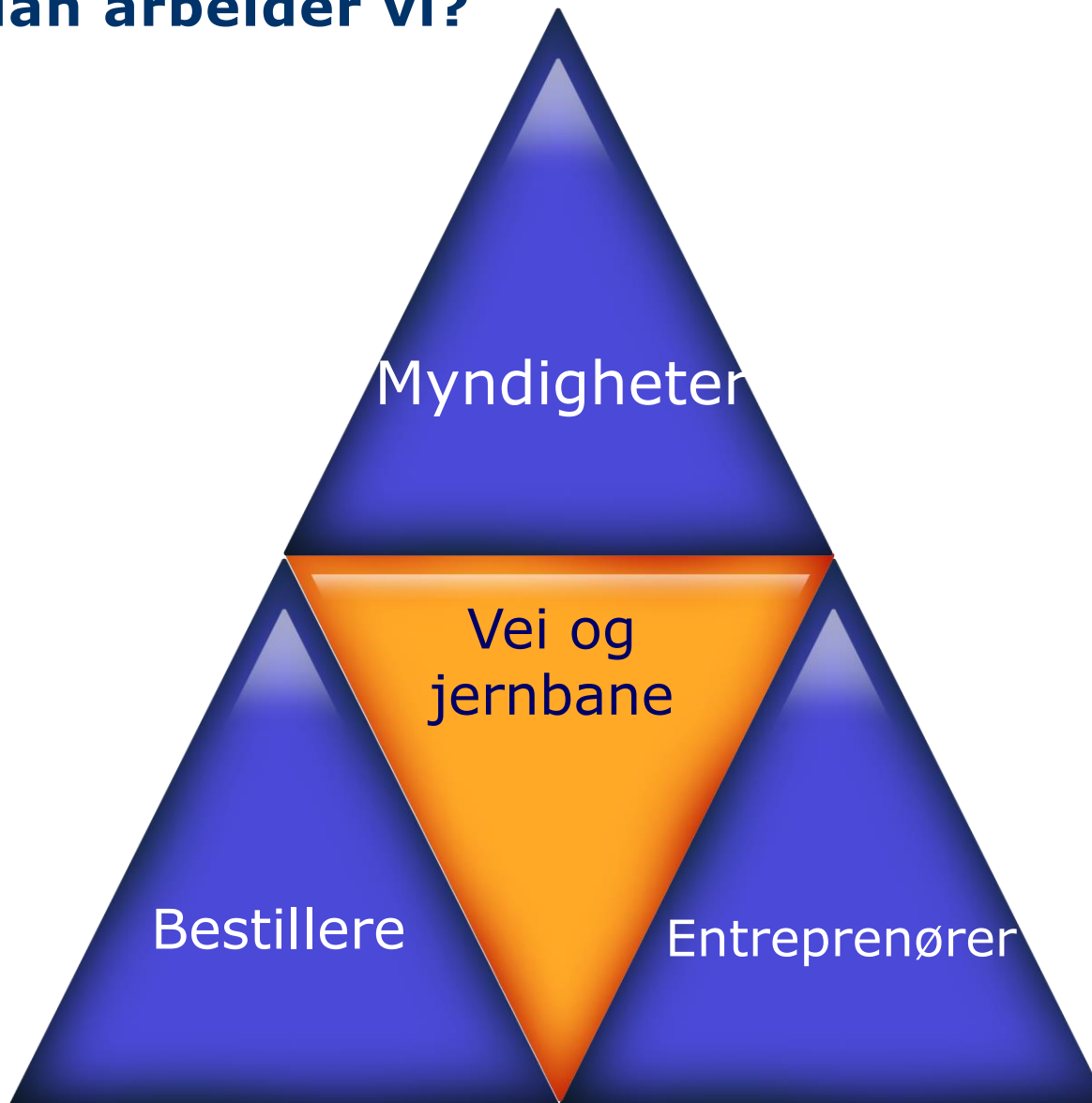
# Hovedmål seriøsitet

- EBA skal arbeide for en lønnsom og respektert næring og utøve god forretningsetikk
  - nulltoleranse for svart arbeid, prissamarbeid, markedsdeling og korrupsjon og useriøse aktører
  - Vi kommuniserer på en positiv og troverdig måte og baserer sine uttalelser på fakta

# Hovedmål seriøsitet

- Sikre lik konkurranse
- Aktivt samarbeid med myndighetene og andre
- Bidra til en seriøs næring

# Hvordan arbeider vi?



# Hvordan arbeider vi?



# Dagens situasjon

- Politisk prioritering - investeringer prioritert foran vedlikehold
- Nasjonal Transportplan



# Særlig om anskaffelsesprosessen

- Kvalitet på prosjektering
- Pre-kvalifisering med fokus på HMS, lærlingeordning og kapasitet.
- Utvikle bransjen
- Ikke bare pris, vi må løfte bransjen i fellesskap
  
- Valg av teknisk metode/kvalitet
- Det er en utfordring å slå utenlandske entreprenører hvis vi skal konkurrere bare på pris



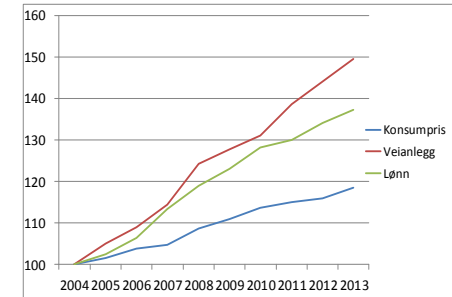
# Markeder i rask endring

**Samarbeid** mellom myndigheter, bestillere og næringen

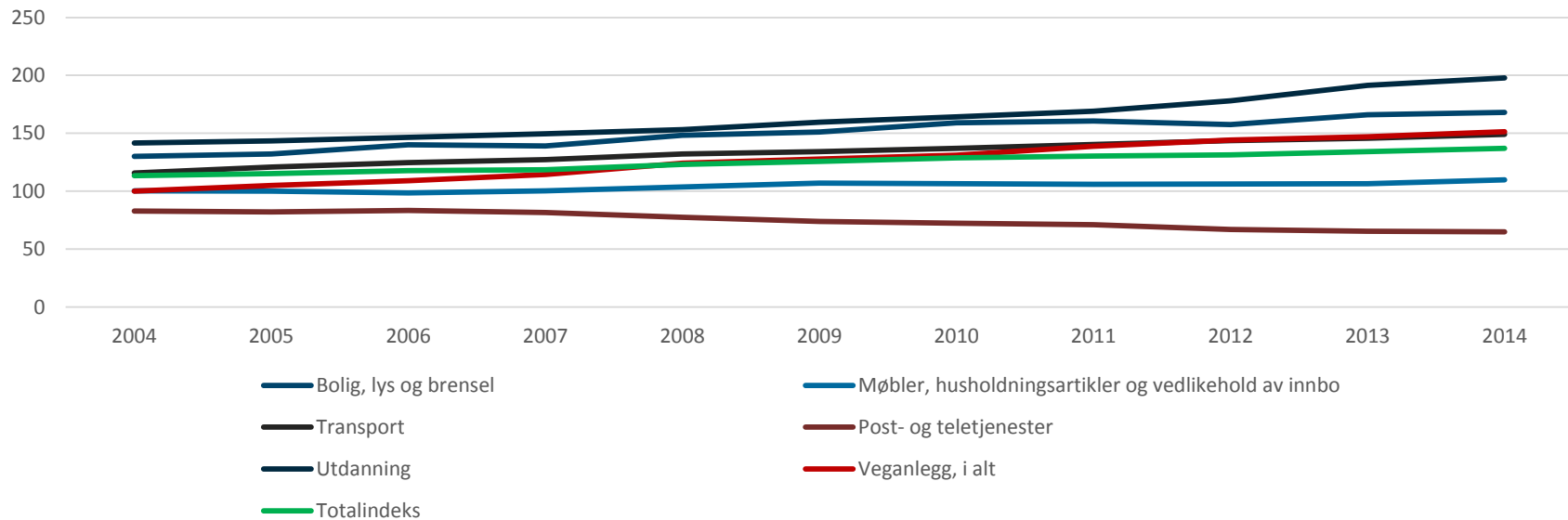
SKAL sørge for at konkurransen skjer på vilkår som tjener samfunnet mht de oppgaver som skal gjøres nå, samtidig som vi skal ha en vel fungerende næring både nå og for fremtiden



# Kostnadsøkning i anleggsbransjen



Prisutvikling 2004 - 2014



# Kostnadsøkning i anleggsbransjen

Tema hos politisk ledelse og de store offentlige byggherrene

Årsaker:

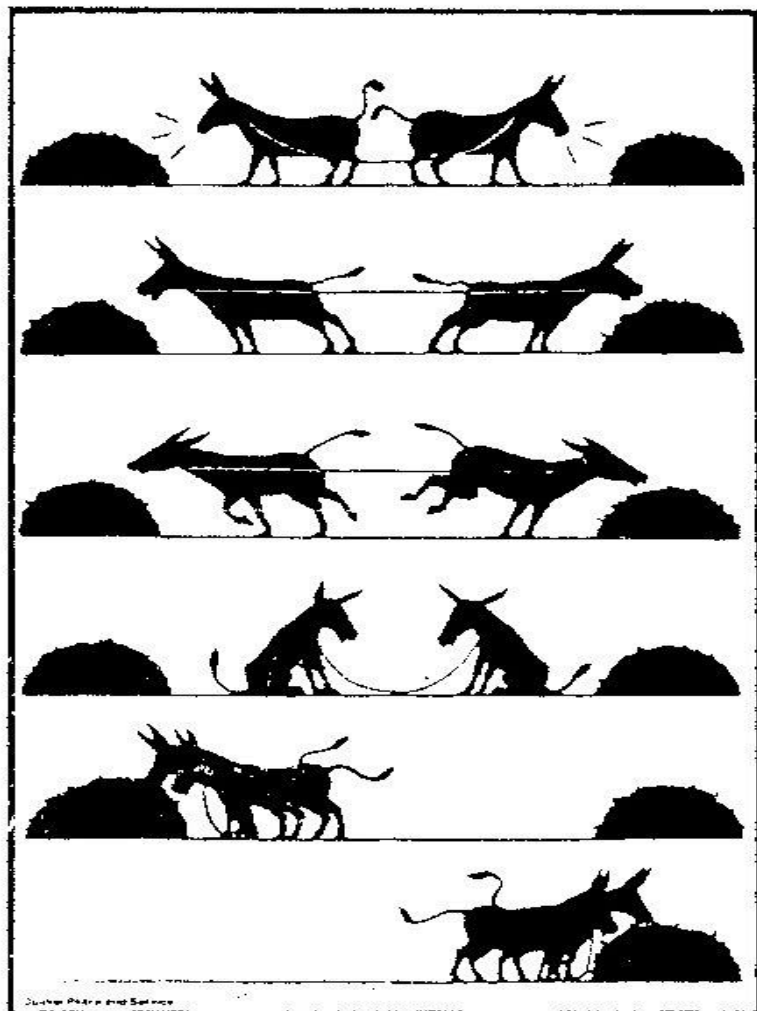
- Gjennomføringsmodeller
- Kostnad til maskiner, materialer, transport
- Endring av kvalitetskrav
  - Krav til bruk av masser
  - Vann og frostsikring
  - Høyere kvalitet – mindre etterslep i framtida
- Mva
- Klattvis utbygging – sammenhengende utbygging
- Kostnad til grunninnløsning

# Strengere krav

- Det stilles stadig strengere HMS- og kvalitetskrav i de store veiprosjektene.
  - Skjerpede regler knyttet til arbeidstid, gjør at man kan bruke mindre tid på anleggsområdet. Fører til lavere effektivitet.
  - Begrensninger knyttet til arbeid foran bomfeste i forbindelse med tunellarbeider
  - Strengere krav til HMS– og bedre HMS – er positivt, men alt har en kostnad
- Høyere kvalitetskrav
  - Mindre etterslep i framtida



# Arena for samarbeid



## Interne utvalg vs byggherre

- Policygruppe
- Anleggutvalg
- Kontraktsutvalg SVV
- Bransjegruppe DoV
- Kontraktsutvalg JBV
- Kontraktsutvalg Asfalt

# Dagens kontraktsbestemmelser

- Utfordringer:
- Likviditet
- Ettterskuddsvis fakturering
- Manglende bestemmelser om forskudd
- Begrensninger i uttak av oppriggspost
- Sene avklaringer av tillegg og endringer
- Fakturering av omtvistede krav



# Entrepriseformer

OPS med privat finansiering

OPS/Samspill med offentlig finansiering

Samspillsentreprise

Totalentreprise

Utførelsesentreprise

Finansiering

Planlegging

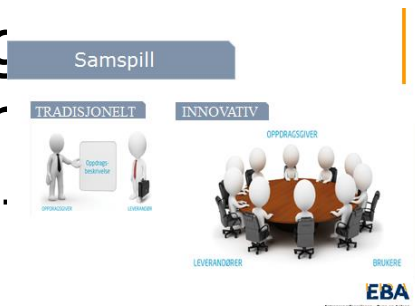
Prosjektering

Utførelse

Drift og  
vedlikehold

# Hva ønsker entreprenørene/ hva bidrar til mange tilbydere?

- Kvalitet på prosjektering (kravspesifikasjon)
- Samspill
- Benytte Norsk Standard/SVVs kontraktsmal
- Egne ansatte byggeledere
  - Fullmakt til byggeleder på byggeplass, tilsvarende entreprenør
- HMS, trafiksikkerhet, trafikkdirigering, prisbærende poster, avregning etter m
- Still strenge krav til HMS og dokumentasjon  
ISO sertifisering?





# Gjennomføringsmodeller

- Totalentreprise (med ansvar for drift og vedlikehold) vil redusere kostnader, fordi:
  - Prosjektering kan starte tidligere
  - Kontroll på planprosess reduserer risiko for feil
  - Vil optimalisere entreprenørens kompetanse og gjennomføringsevne
  - Redusert organisasjon hos byggherre
  - Entreprenøren legger inn løsninger som forenkler drift i etterkant
    - Bedre veilegeme
    - Bedre tunneler som forenkler vedlikehold og vask
    - Asfalt som forlenger levetid og redusere vedlikehold

# Høyt tvistenivå

- I dag er milliarder av kroner gjenstand for tvister mellom byggherre og entreprenører
  - Har klar sammenheng med valg av entrepriseform
  - Tvister reduserer entreprenørens likviditet
  - Behov for å øke kontraktsforståelse hos bygge- og anleggsledelse
  - Trenger tvisteløsningsmekanismer for pågående og fremtidige prosjekter

# Tvistesaker

## 1. Pågående konflikter

- EBA har fremsatt forslag til løsningsmetode
- Status er at SVV ikke har avvist forslaget, men løsning av tvistesaker må skje i linjen
- Den enkelte bedrift må forsøke løsning i det enkelte prosjekt

# Framtidig regulering

1. Hvordan unngår vi konflikter ?
2. Hvordan løser vi de konfliktene vi ikke unngår?

Mulige tiltak 1 :

- Kompetansebyggende tiltak – hvilke ?
- Samhandlingsprosessen – (rutine for samhandling, Standardisere oversikt over valgmuligheter osv)
- Prosjekteringsgrunnlag (bestillingen fra SVV)

Mulige tiltak 2 :

- Innføre NS 8405 pkt. 26.2 og 43.2 (oppmannsavgjørelse)
- Konfliktløsning ved konfliktløsningsråd
- ICC regler om konfliktløsning

## Mulige tiltak 2 :

- Løfte uenigheten opp til høyere nivå ?
- 3. part engasjeres hvis det ikke oppnås enighet
- 3. part fasiliterer eller avgjør ( hvis en av partene krever det)
- 3. parts avgjørelser må kunne gjelde både om noe er en endring **og** krav på tid og penger
- Avgjørelse kun bindende til en av partene går videre med saken ( domstolsbehandling)

# Kompetanse bygge- og anleggsledelse

Bransjen er enig om at konfliktnivået er for høyt, og at det er behov for tiltak for å komme ut av dagens uføre og unngå framtidige konflikter.

## Mulige tiltak:

- Utarbeide kurs i kontraktforståelse for byggeledelse og anleggsledelse
  - Bruke mal fra DOV. Lage og gjennomføre opplegg i samarbeid med Byggherreseksjonen i VD
- Samferdselsskolen
  - Tilby foredrag
  - Aktive entreprenører
  - Holdninger

# At the end of the day...



**...it's all about guts!**