



INNOVATION RUNS DEEP

Leverandørperspektiv - NFF

Oslo 21 September 2015

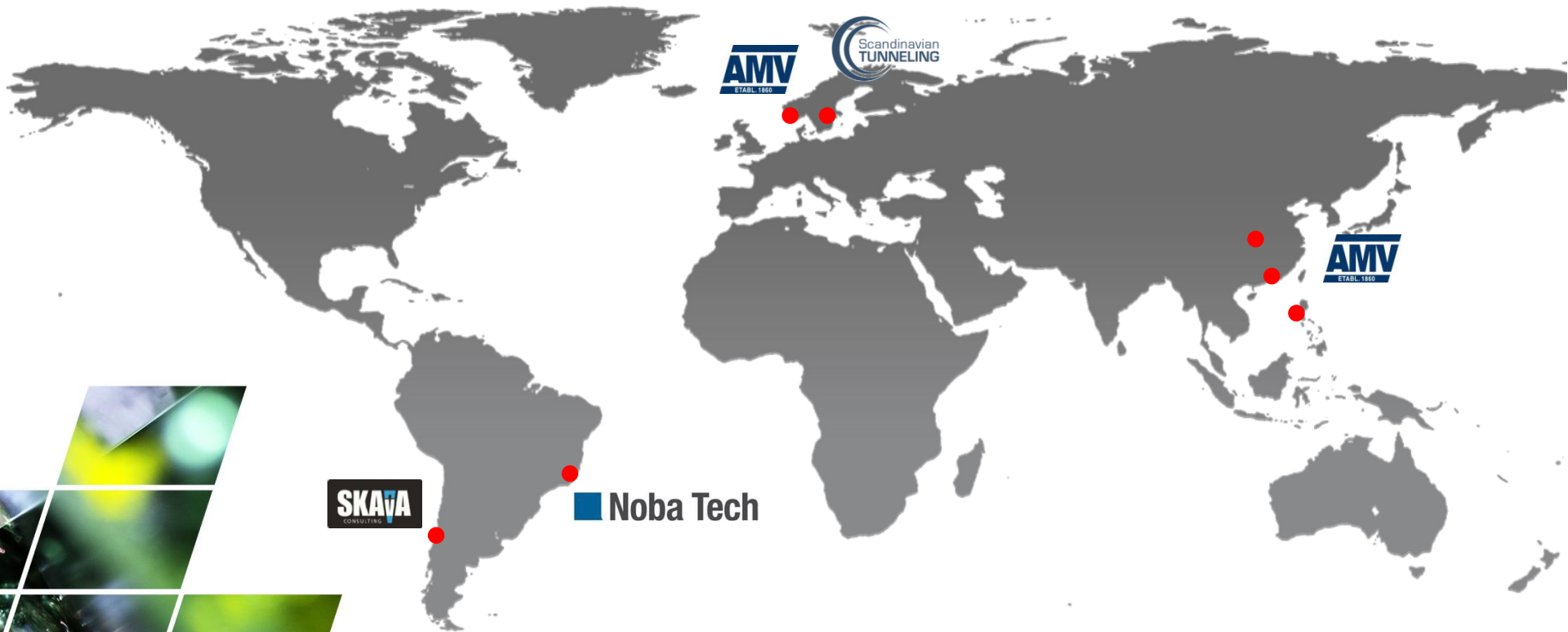
Peder Andersen, Adm. Dir AMV AS

AMV AS Operations

- Privately owned company since 1860
- Main products within tunnel/mining industry and offshore industry
- 40% of production is export for tunneling / mining
- Certified through ISO 9001/14001 and Achilles
- 13000m² of modern production facilities
- Our capabilities
 - Engineering department
 - Machining shop
 - Welding and fabrication shop
 - Assembly shop
 - Electrical shop
 - Painting and sandblasting facilities
 - Warehouse and shipping



AMV AS Operations



Our companies - Infrastructure / Mining



AMV EQUIPMENT AB
HEADQUARTER SUNNE - SWEDEN
EQUIPMENT SALES / SERVICE



SCANDINAVIAN TUNNELING AB
HEADQUARTER STOCKHOLM - SWEDEN
MAIN FOCUS TUNNELING / MINING CONSULTING



SKAVA S.A.
HEADQUARTER SANTIAGO - CHILE
MAIN FOCUS TUNNELING / MINING
CONSULTING / EQUIPMENT SALES



TUNNEL SUPPORT AS
HEADOFFICE FLEKKEFJORD - NORWAY
MAIN FOCUS RENTAL MARKET FOR TUNNELING / MINING



BEVER CONTROL AS - SHAREHOLDER
HEADOFFICE DRAMMEN - NORWAY
MAIN FOCUS SOFTWARE DEVELOPMENT FOR
TUNNELING/MINING



AMV's DNA

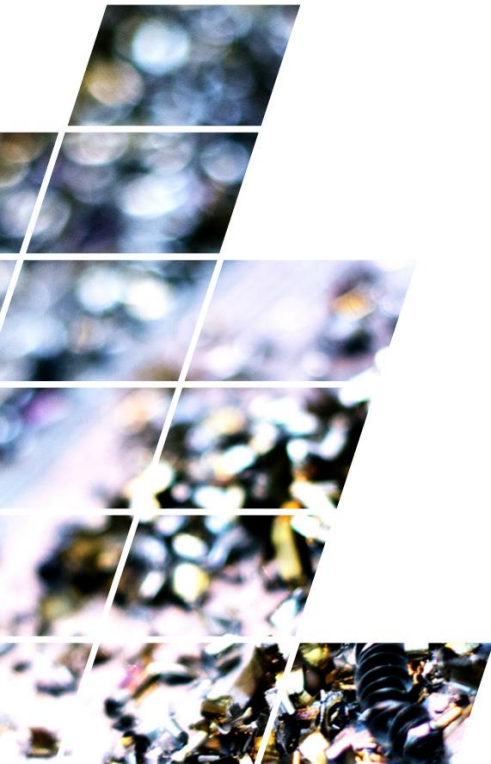
Kunden i fokus!

Kunden vet hva de vil ha!

Kunden vet hvordan de vil ha det

Kunden får det som de vil

(som regel.....)

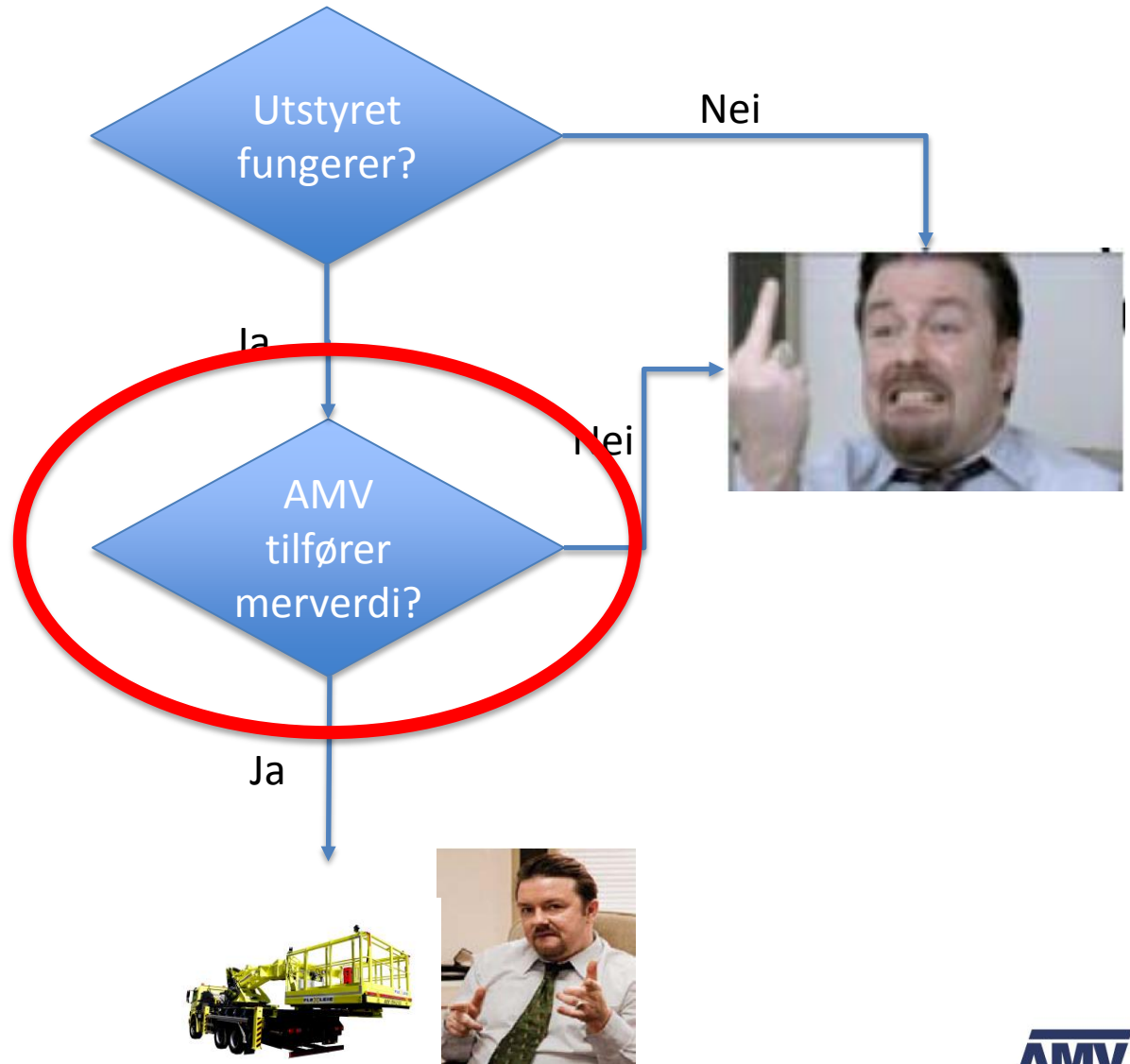




Innovation runs deep



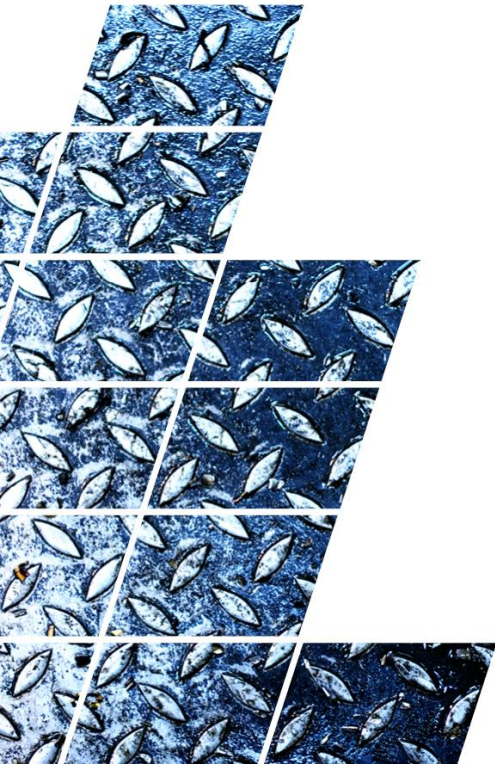
Vår bekymring...utstyret har alltid skylda!



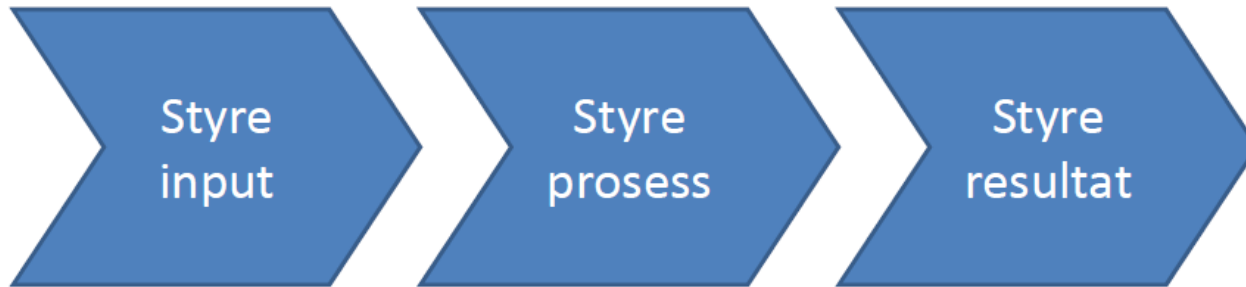
Neste salg!

CRCC - China Railway Construction Corporation

- CRCC - Verdens største entreprenør
- Leveranse av et større antall rigger i 2015/2016
- Bygging av tunnelrigger for Kinesiske markedet i Kina
- Tilgang til verdens største marked



Hvor lykkes & mislykkes vi?

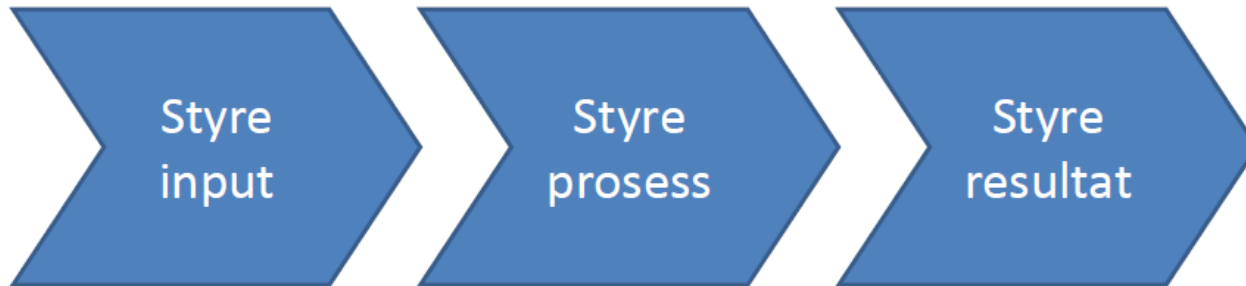


1. Styre input

Mål: Skape de rette forutsetninger for bruk av AMV utstyr

- Tilby trening og utdanning på tidligstadiet
- Rette personer på rett sted i organisasjonen (internt/eksternt)
- Påvirkning så tidlig som mulig i prosjektet - helhetsforståelse
- Konzeptutvikling
- Jobbe tett med kunde!

Hvor lykkes & mislykkes vi?

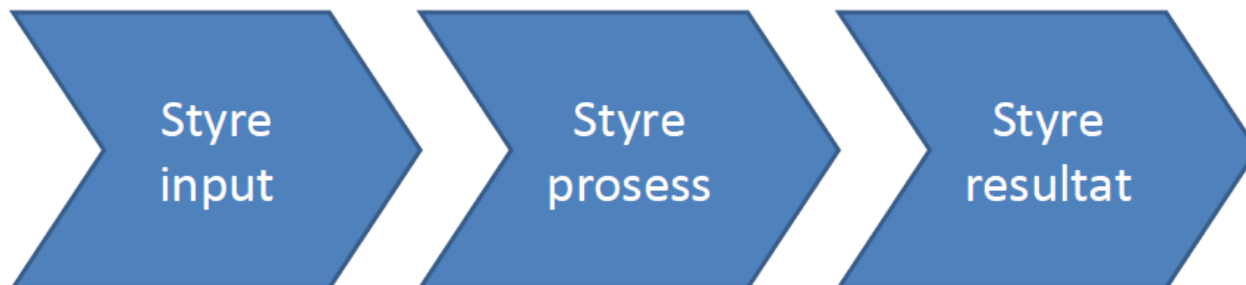


2. Styring av prosess - Entreprenører

- Kultur
- Fleksibel tilnærming
- Mekanisert produksjon
- Multifunksjonelle tunellarbeidere
- Optimal logistikk og drift
- Vedlikehold



Hvor lykkes & mislykkes vi?



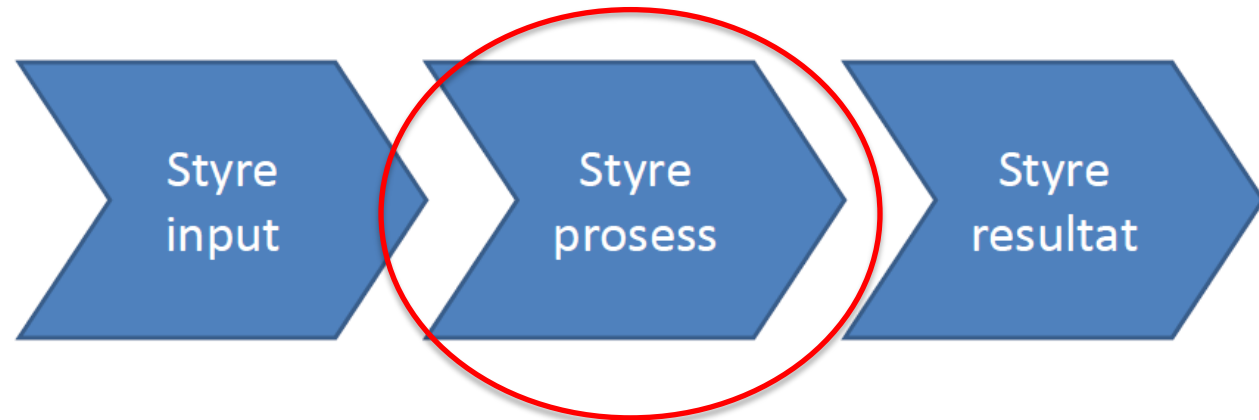
3. Styring av resultat

Mål: Motivere videre bruk av AMV utstyr

- Kommunikasjon
- God service
- Lave kostnader
- Høy effektivitet
- Merverdi!



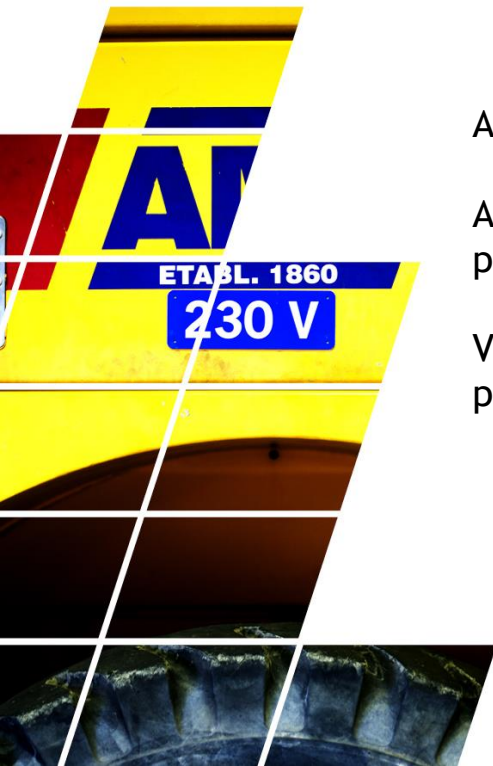
Hvorfor feiler vi?



AMV har begrenset påvirkning under drift (styre prosess)

AMV kan påvirke input og resultat avhengig av hvor mye ressurser en setter inn i et prosjekt

Vår erfaring viser at ved annerledes styring av prosess så lykkes ikke AMV ved våre prosjekter i utlandet.



Oppsummert:

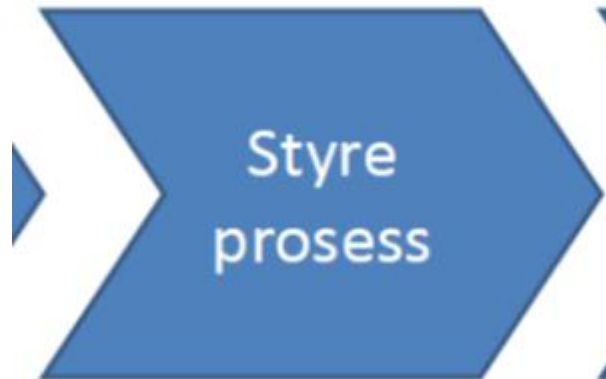
Norsk Tunnelteknologi består av:

Ledelse / Kultur er 40%

Utstyr er kun 20%

Drivemetode, sikring og injeksjon er 20%

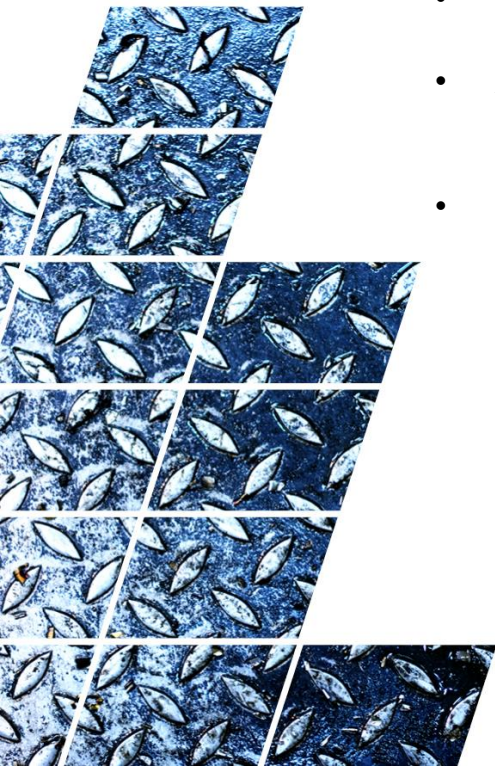
Kontrakt er 20%



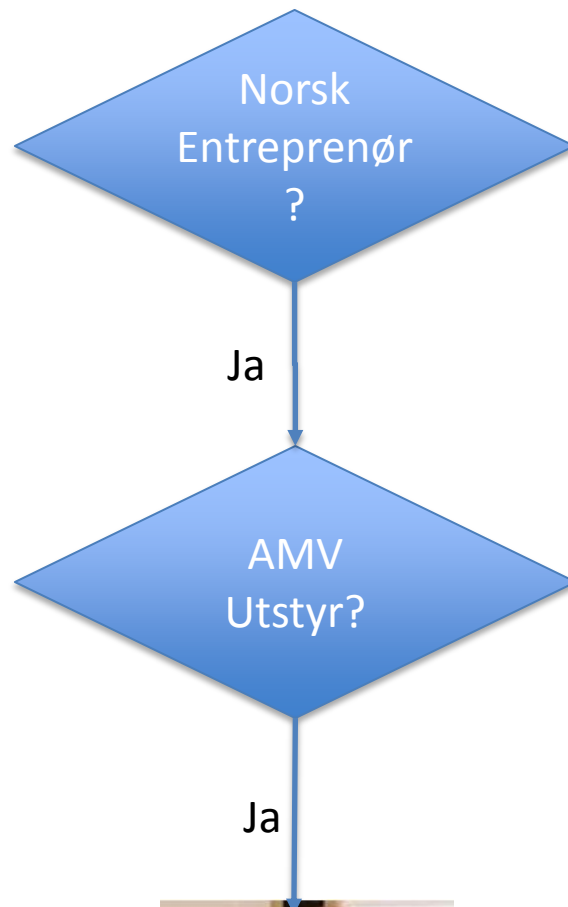
Norsk tunnelteknologi er en eksportartikkel med stort potensial!!

Erfaringer idag

- Økt etterspørsel etter mer avansert utstyr både fra Europa og Asia
- Mye fokus på utstyr og lite på metode
- Vanskelig å selge avansert utstyr når kompetanse er manglende
- AMV lykkes med salg når norske entreprenører går til utlandet eller «skandinavisk» metode er beskrevet.
- Utstyr er en del av den totale pakken. Mangler helheten mislykkes vi!
- Lokal forankring er essensielt for å kunne lykkes
- AMV har kuttet agent avtaler og forhandler enten direkte eller via delvis eide etablerte lokale firma
- Økte krav både internasjonalt og i det lokale markedet til kompetanse



Suksess oppskriften i utlandet?



*En oppfordring:
Vi ønsker oss norske entreprenører til
utlandet!*



