



Statens vegvesen

Tunneldagene, Stavanger 15. – 16. april 2015

(15) Statens vegvesen – utfordringer fremover.
Kontrakter, bransjeutvikling, HMS.

Jan Eirik Henning
Statens vegvesen, Vegdirektoratet





Si noe om

- Utfordringer
- Mål
- Kontraktsstrategi
- HMS
- Samhandling
- Opplegg for evaluering og tildeling
- Oppgaver





Utfordringer

- Stor aktivitet og mange nye prosjekter
- Mange tunneler som skal oppgraderes
- Krever nytenking og effektiv bruk av ressurser
- Videreutvikle opplegg for involvering og bruk av felles kompetanse og erfaring
- HMS-arbeid som sikrer at det ikke skjer arbeidsulykker og at ytre miljø ivaretas
- Alle aktører i bransjen må bidra og videreutvikle seg i fellesskap.



Statens vegvesen sine mål

- Bidra til kompetanseutvikling – sektoransvar
- Bidra til effektiv, sikker og miljøvennlig produksjon
- Bidra til å sikre et velfungerende marked
- Skal ha et godt omdømme både i bransjen og i samfunnet for øvrig.
- Skal ha et profesjonelt og respektfullt samarbeid med våre kontraktspartnere
- Skal legge til rette for god ressursutnyttelse og erfaringsdeling på tvers i bransjen

An orange triangle pointing downwards, located to the left of the title.

Kontraktstrategi

- Kontraktstrategi er et samlebegrep for valg av anskaffelsesprosedyre, entrepriseform, kontraktsmekanismer og kontraktstruktur.
- Det skal velges hensiktsmessig og målrettet kontraktsstrategi tilpasset markedet.
- Det skal alltid tas hensyn til effektiv gjennomføring med særlig vekt på HMS, økonomi, fremdrift, kvalitet og samlet ressursutnyttelse.
- Like konkurransevilkår er en forutsetning

A solid orange triangle pointing downwards.

Entrepriseform

- To hovedtyper:
 - Utførelsesentreprise, Byggherren prosjekterer
 - Totalentrepriser. Entreprenøren prosjekterer
- Utførelsesentreprise er mest vanlig med en andel i overkant av 95 % av omsetningen pr år.
- Utstrakt bruk av utførelsesentrepriser har medført at byggherre, entreprenører og rådgivere har opparbeidet en omfattende kompetanse og erfaring med denne entrepriseformen.

Valg av entrepriseform

- Utførelsesentrepriser vil fortsatt bli dominerende
- Synes hensiktsmessig å øke andelen totalentrepriser
 - Tradisjonelle totalentrepriser eller
 - i kombinasjon med konkurransepreget dialog
 - i kombinasjon med konkurransepreget dialog og samspill med målpris.
- Gir annen type medvirkning og utvikling
- Bruk av mer totalentrepriser og mer samarbeidsrelaterte kontrakter vil kreve kompetansetilpasning hos alle aktører
- Valg av entrepriseform skal alltid gis en faglig vurdering av egnethet i hvert enkelt tilfelle.



HMS

- Antall drepte og skadde på statens vegvesen sine anlegg er for høyt.
- Årsaksbildet er sammensatt, men mye kan trolig føres tilbake til mangelfull ledelse, mangelfull opplæring og hastverk.
- Tydelige, forutsigbare og forutberegnelige krav til HMS i alle våre konkurransegrunnlag – samt oppfølging og praktisering
- Samhandling ift HMS

Samhandling

- Opplegg etablert gjennom Policygruppa – bransje
- For mange konflikter

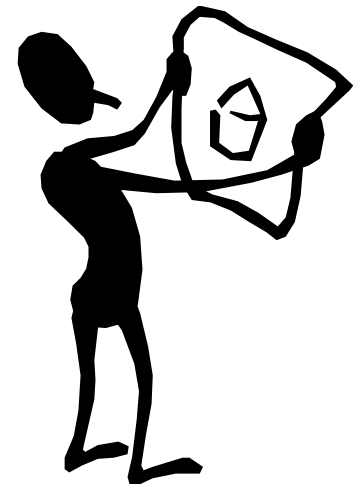
Sprikende

- Interesser
- Forståelse

Dette kan resultere i

- Ulik oppfatning og misforståelser
- Konflikter
- Dårlig kommunikasjon
- Lite eierskap til prosjektet

- Dette som utgangspunkt gjør det utfordrende å sikre god samhandling mellom samarbeidende parter.



Samhandling

- Samhandling er innført i alle kontrakter i SVV
- Postdoktorgrad som evaluerer opplegget
- Fungerer ikke godt nok i dag
- Mer detaljert Veileder for samhandling vil bli utviklet i samarbeid med bransjen i 2015





Statens vegvesen

Opplegg for evaluering





Evaluering og karakterer for jobbene som gjøres

- Godt utført arbeid skal være et pluss i neste konkurranse.
- Systematisere erfaringer med jobbene entreprenører og konsulenter utfører, slik at tidligere erfaringer vektas når nye oppdrag skal tildeles
- Systemet skal være transparent slik at partene skal ha innsyn i våre vurderinger.
- Evaluering bør skje underveis og til slutt i et prosjekt
- Ambisjonen er at «karakterboka» kan tas i bruk om to år
- En rekke forhold som må avklares.

Oppgaver

Oppgradering – Nye tunneler





Hva kommer av tunnelprosjekter

- Statens vegvesen har kontinuerlig er rekke tunnelprosjekter i plan- og byggefase
- I perioden fram til 2019 skal mange tunneler oppgraderes ut fra krav i EU-direktiv 2004/54 om minimum tunnelsikkerhet - Tunnelsikkerhetsforskriften
- Oppgraderingstiltak for eksisterende tunneler har et budsjett på om lag 8 mrd kr.



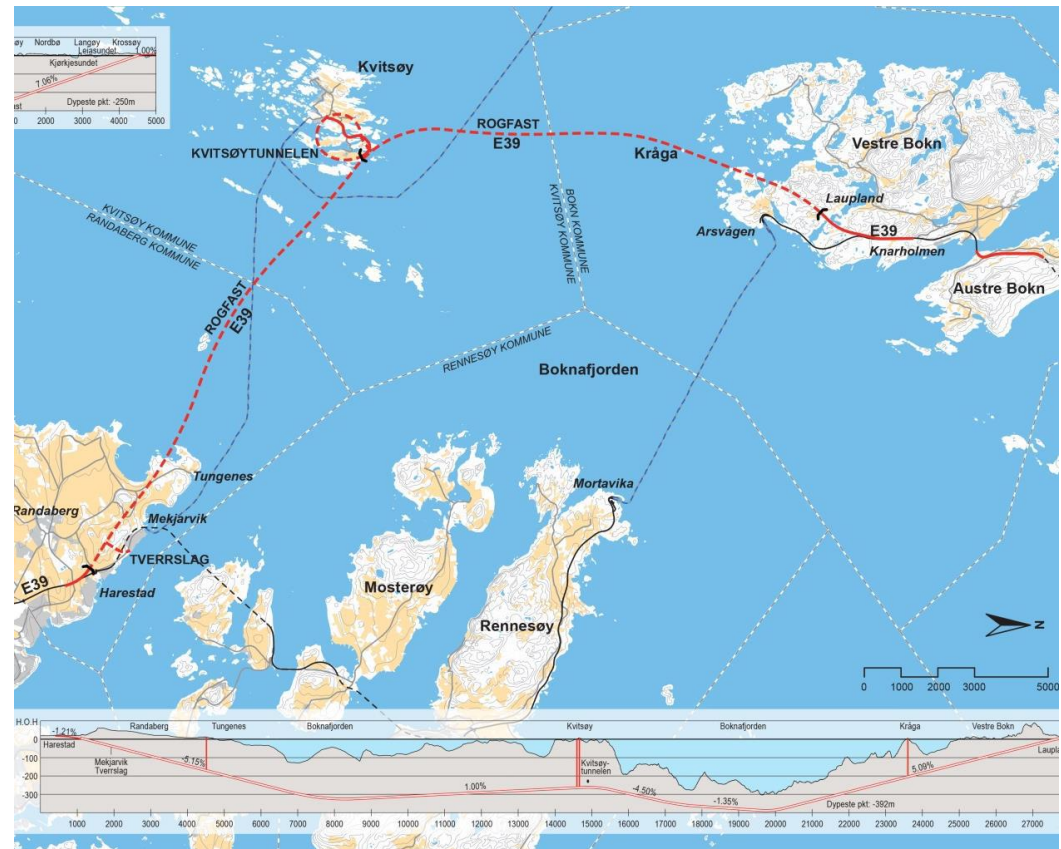
Statens vegvesen

E39 Rogfast

Nøkkeldata:

Lengde	ca 27 km
Antall tunnellop:	2
Arm til Kvitstøy:	4 km
Maks stigning	5 %

Oppstart	2016
Ferdigstillelse	2024



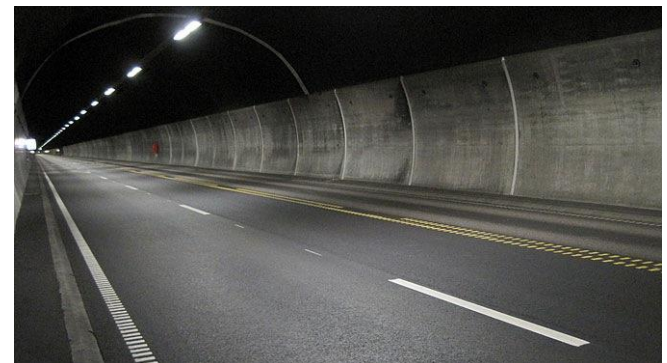
Bakgrunn for oppgradering

- EU-direktiv 2004/54 om minimum tunnelsikkerhet gjelder bare tunneler lengre enn 500 meter på TEN-T vegnettet (Trans-European Network)
- Tunnelsikkerhetsforskriften er basert på EU-direktivet, men gjelder hele riksvegnettet (tunneler > 500 meter).
- Trådte i kraft i 15. MAI 2007
- Alle krav i TSF skal innfris innen april 2019.



Omfang

- Om lag 200 av tunneler har ulike avvik fra kravene i forskriften, som utløser ulike behov for tiltak
- Om lag 8 mrd kr
- Innen april 2019
- Utvalgte strekninger erstattes av ny veglinje og nye tunneler



Aktuelle tiltak

- Belysning
 - Ventilasjon
 - Nødstrømsanlegg
 - Ledelys
 - Nødstasjoner
 - Ulike typer skilting
 - Slokkevann
 - Rødt stoppsignal og bommer for stenging av tunnel
 - Kjørerefeltsignaler
 - Videoovervåking
 - Kommunikasjon (nødnett, innsnakk på radio, mm)
 - Oppkobling til vegtrafikkentralene
 - etc
-
- Men også strukturelle tiltak, vann- og frostsikring etc





Utfordringer i gjennomføringsfasen

- Trafikkavvikling
- Kompetanse/kapasitet hos konsulenter og entreprenører
- Regionale prosjektledere med gjennomføringsansvaret for hele porteføljen av tunneler som skal utbedres.
- Målrettet informasjon for å sikre interesse og kapasitet hos konsulenter og entreprenører.



Strekninger som erstattes av nye

- E16 Voss – Arna:
 - Kun midlertidige tiltak i påvente av nye tunneler.
- E6 Sørfold i Nordland:
 - Kun midlertidige tiltak i påvente av nye tunneler.
- Kan også være aktuelt med bare midlertidige tiltak i tunneler der det legges opp til bygging av nye tunneler / løp nr. to i planperioden 2014-2023.

An orange triangle pointing downwards.

Info – 200 tunnelene som skal utbedres

- Film og dynamisk kartløsning finnes på:

www.vegvesen.no

- Alle regionene har opprettet temasider om tunnelutbedringen under «vegprosjekter» som gir flere fakta.



Takk for oppmerksomheten