

Erfaringer med samspill som gjennomføringsmodell i Politiets nasjonale beredskapssenter

NFFs temadag – «Tidlig involvering» 14. mai 2019
Prosjektsjef Paul Torgersen fra Marstrand AS



AGENDA

- Overordnet om Politiets nasjonale beredskapssenter
- Gjennomføringsstrategi og samspill som gjennomføringsmodell
- Kontraktstrategi
- Plan og organisering av Fase 1 og Fase 2
- Oppsummering

Brukerne



Beredskapstroppen



Krise- og gisselforhandlertjenesten

+ andre
beredskapsressurser



Bombetjenesten



Helikoptertjenesten

Anlegget



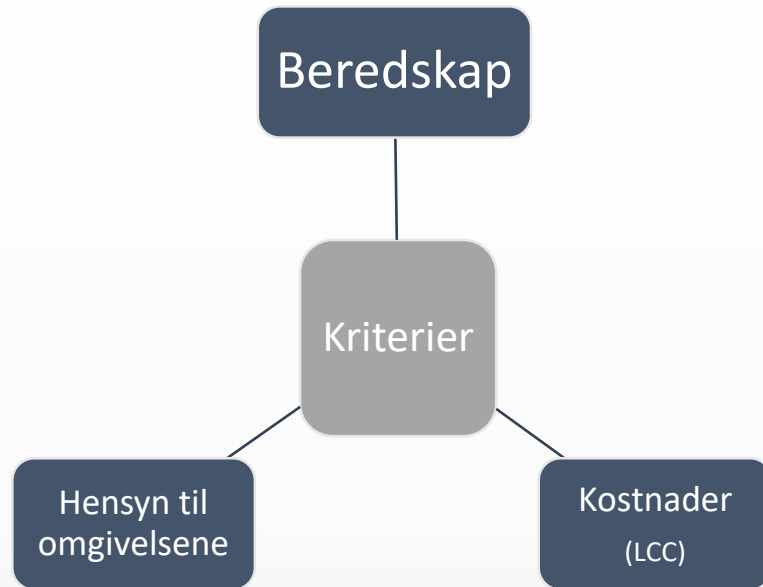
Status pr. mai 2019 - Overtagelse i september 2020



Status pr. mai 2019 - Overtagelse i september 2020



Eiers føringer



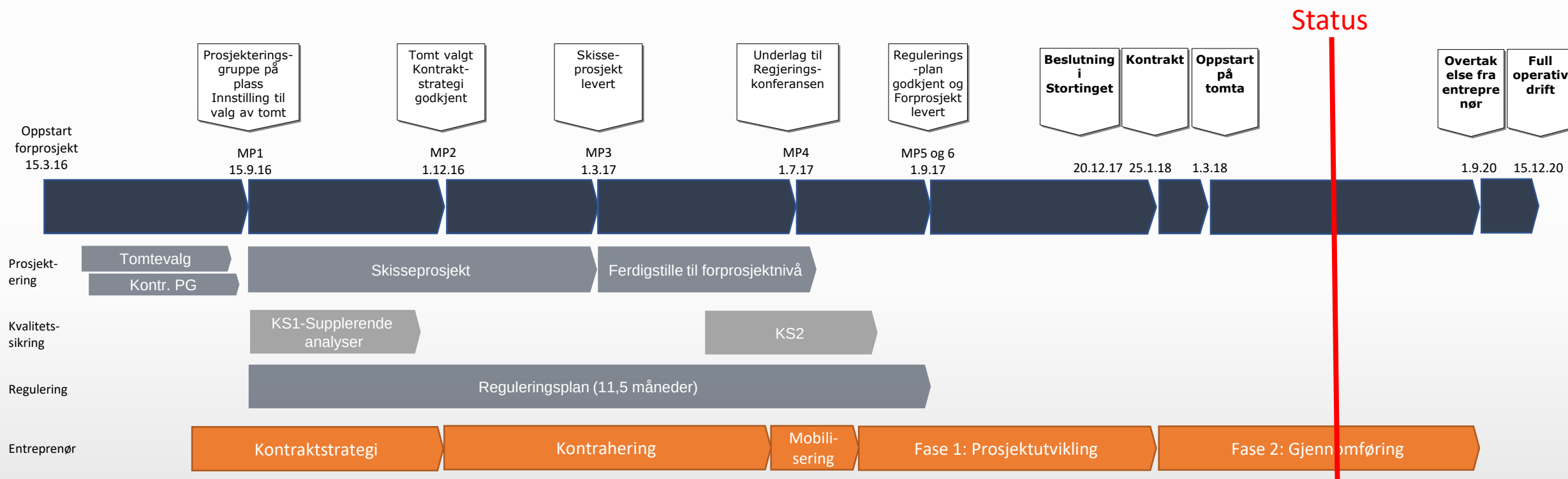
- **Omfang:** Mest mulig beredskap for avsatt kostnadsramme, samtidig som man hensyntar omgivelsene. Viktig funksjonalitet på kuttlista.
- **Kostnader:** Absolutt ramme på 2,5 mrd. kroner (2015-kroner), alt inkludert.
- **Tid:** Operativt anlegg i løpet av 2020





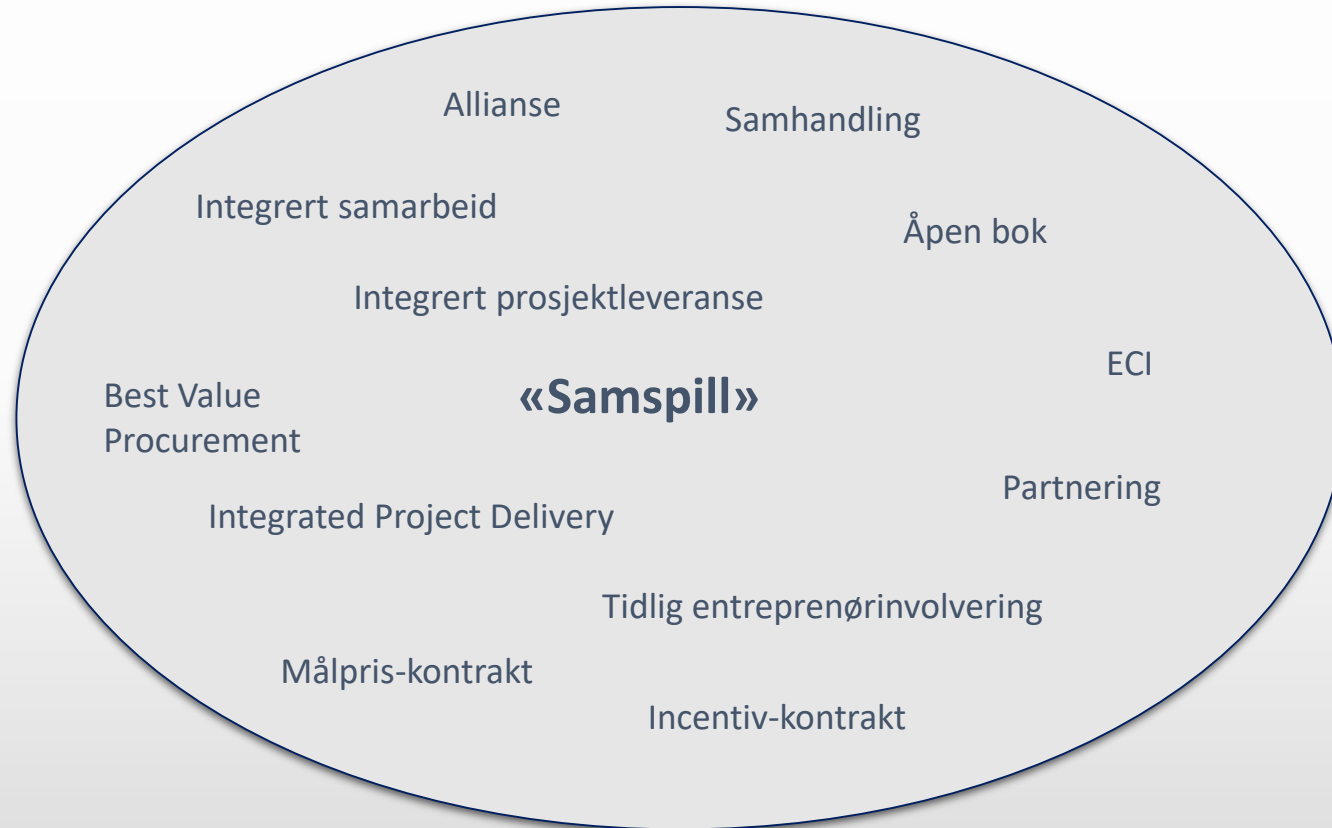
Gjennomføringsstrategi med samspill

4,5 år fra oppstart forprosjekt til overtakelse fra entreprenør



Til sammenligning i sekvens med tradisjonell kontraktstrategi:
Tomtevalg + reguleringsplan + forprosjekt + KS2/Stortingsbeslutning
+ Detaljprosjektering + Kontrahering = minimum 3-4 år ekstra?

Hva er samspill?



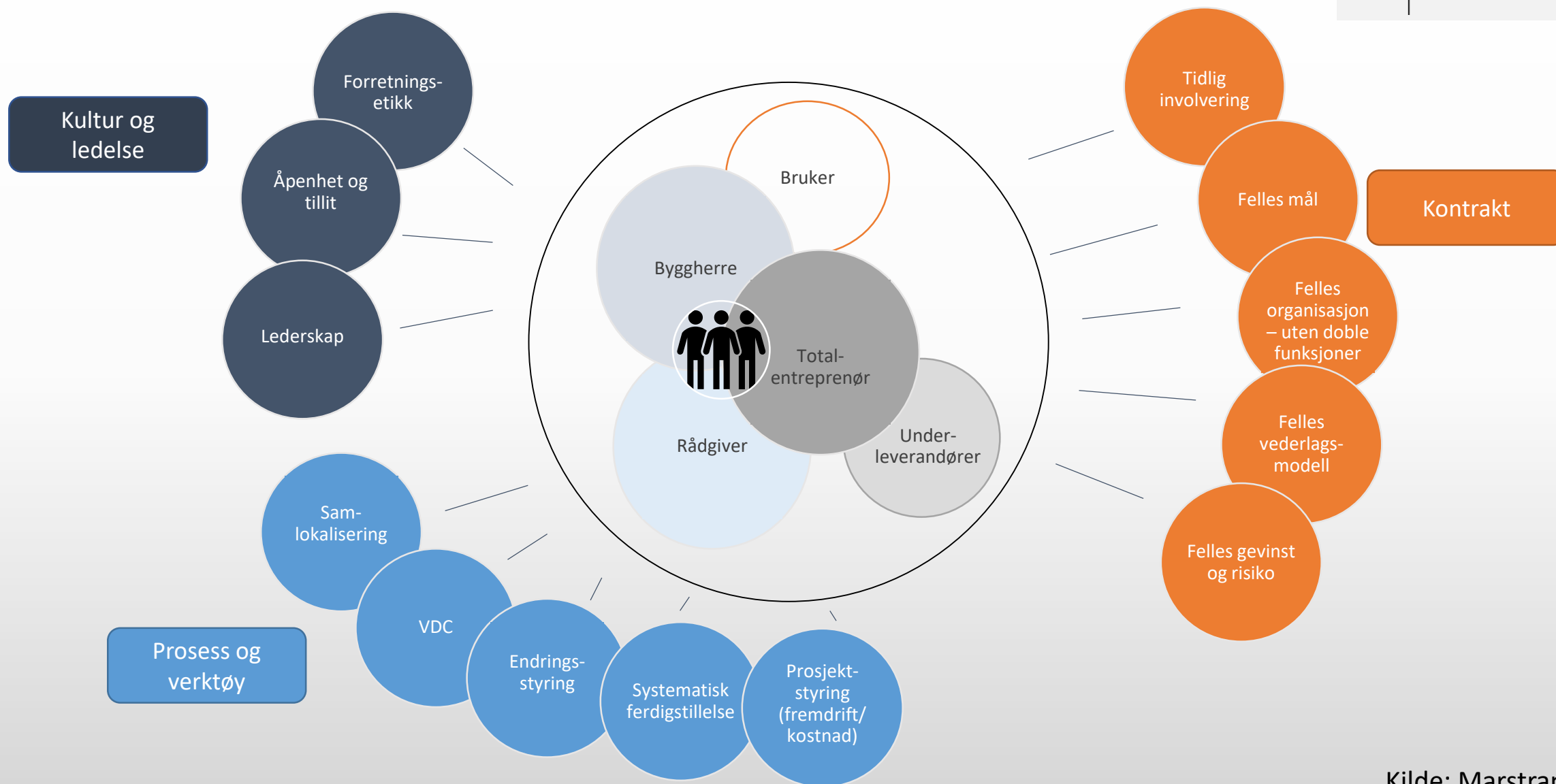
Det legges ulike ting i begrepet «samspill»

Vår definisjon er:

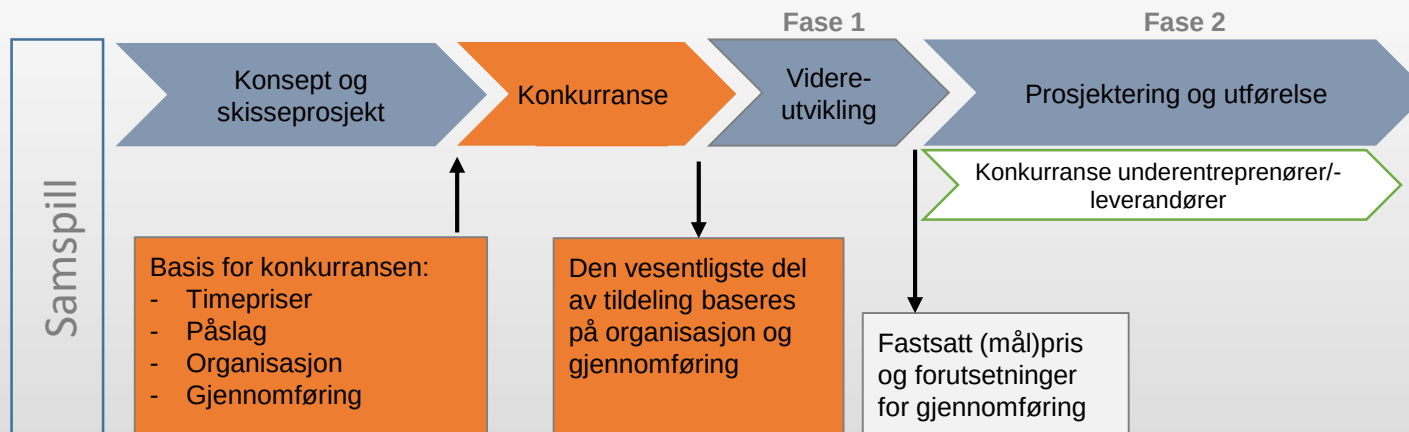
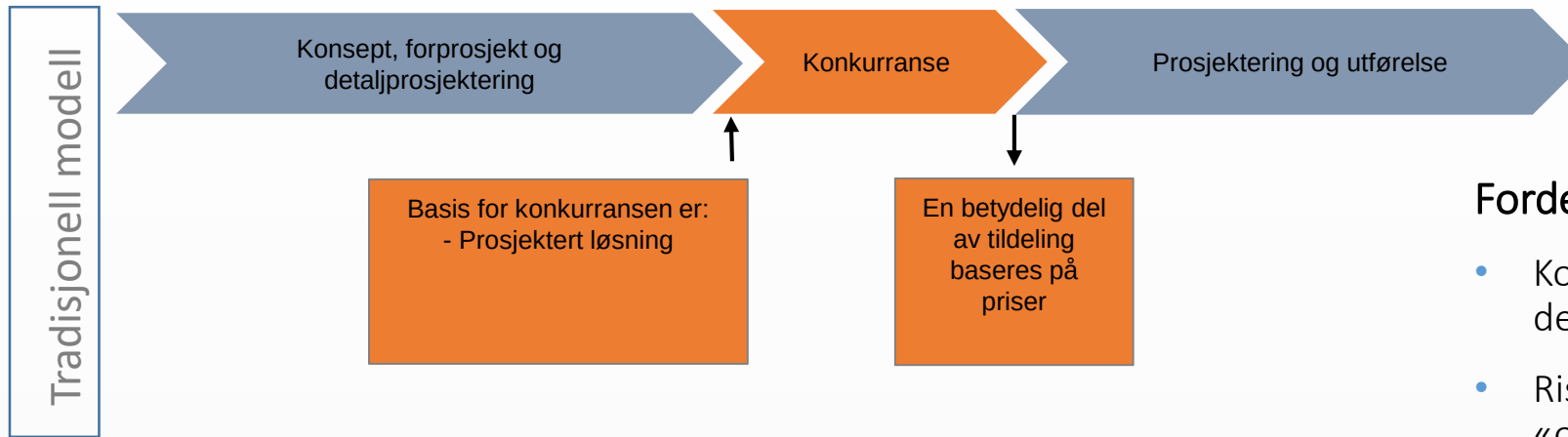
- Tidlig involvering av entreprenør for å utnytte deres kompetanse
- Felles prosjektutviklingsfase
- Felles incentiver i gjennomføringsfase
- Integrert organisering mellom byggherre, bruker, entreprenør og prosjekteringsgruppe



Dimensjoner i samspill som gjennomføringsmodell



Fordeler med samspill sammenlignet med tradisjonelle modeller

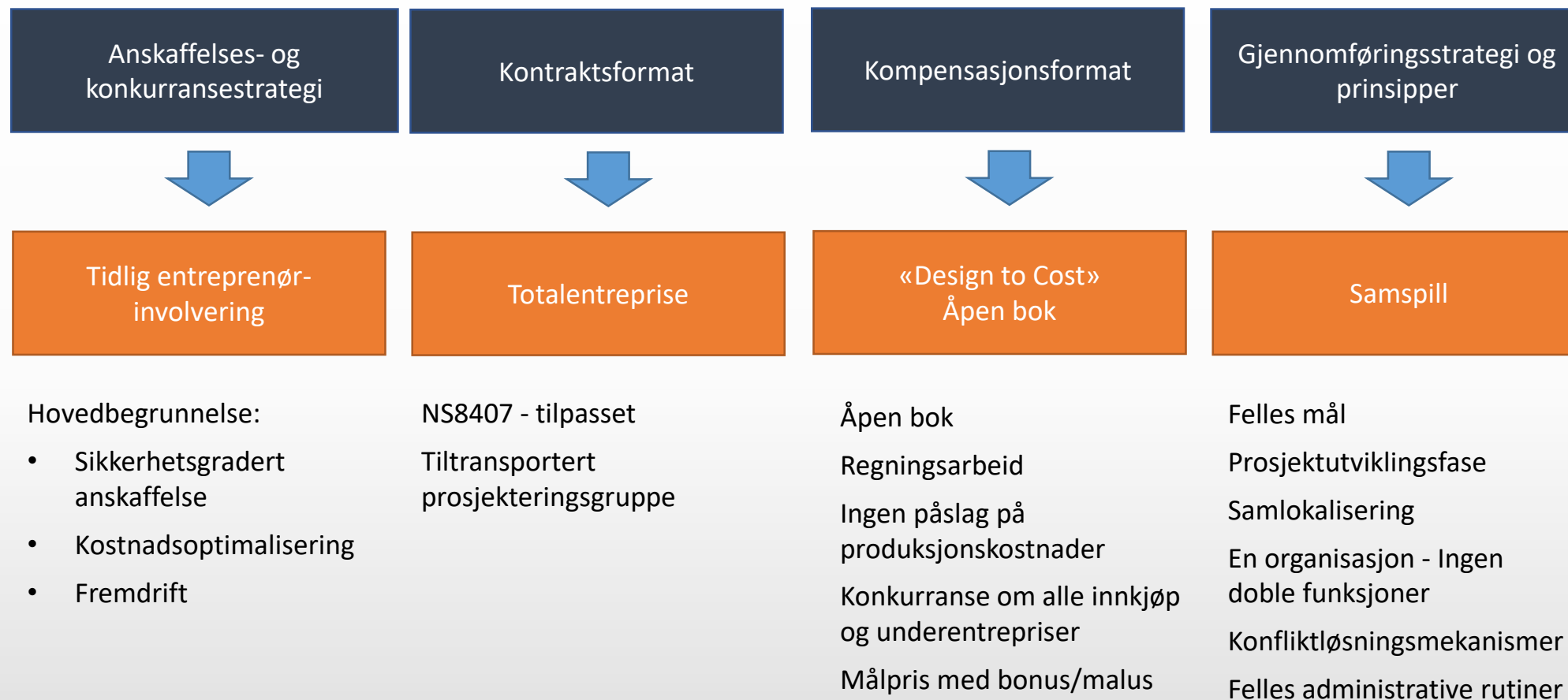


Fordeler med samspill

- Konkurranse: Lav terskel for tilbyderne og dermed bedre konkurranse.
- Risiko: Lave risikopåslag fordi avklaringer tas «over bordet».
- Optimalisering: Kostnadseffektive løsninger fordi løsningene er utarbeidet sammen og med entreprenørens kompetanse.
- Fremdrift: Høy fremdrift pga. raskere konkurranse og parallellitet.
- Kostnader: Lavere administrasjonskostnader pga. høy fremdrift, én organisasjon, felles mål og insentiver, samt færre konflikter.



Valgt kontraktstrategi





Prosjektutviklingsfasen (fase 1) - Formål

Tverrfaglig optimalisering

Definere og avgrense omfanget

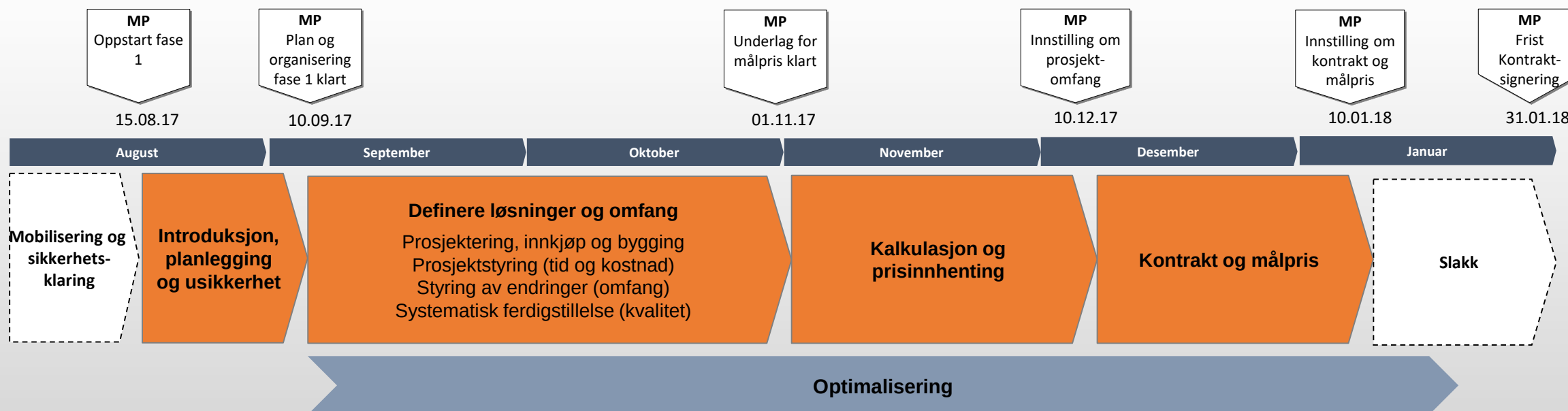
Bli enige om en pris og fordeling av usikkerhet

Komme fram til en kontrakt



The only thing of real importance that leaders do is to create and manage culture. If you do not manage culture, it manages you, and you may not even be aware of the extent to which this is happening.

— Edgar Schein —





Prosjektutviklingsfasen (fase 1) – Viktige suksessfaktorer

Lederskap

Samlokalisering

Felles plan og organisering

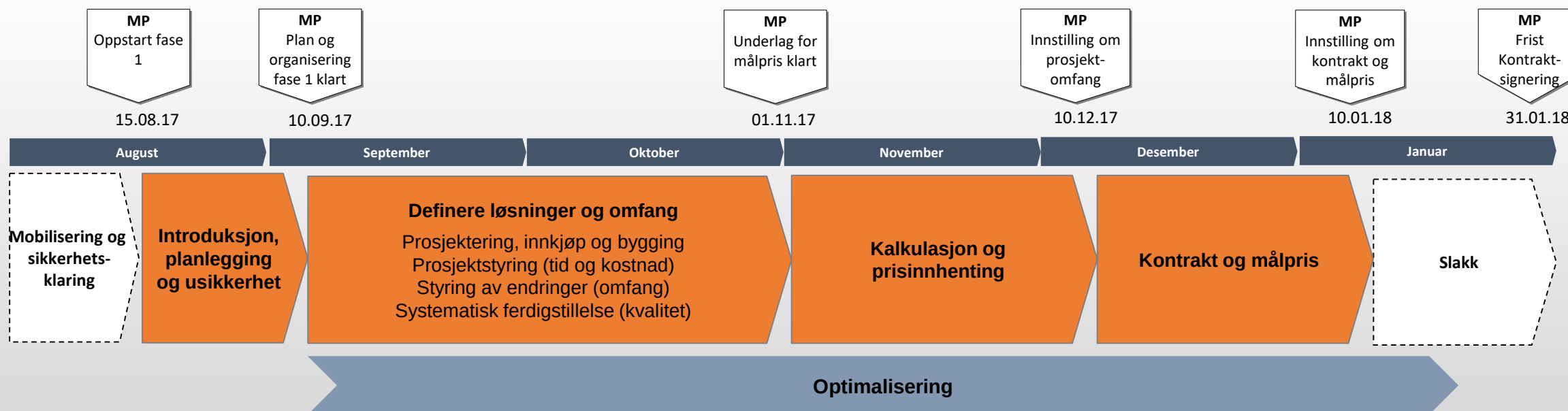
Byggherrens kostnadsestimering

Brukerinvolvering

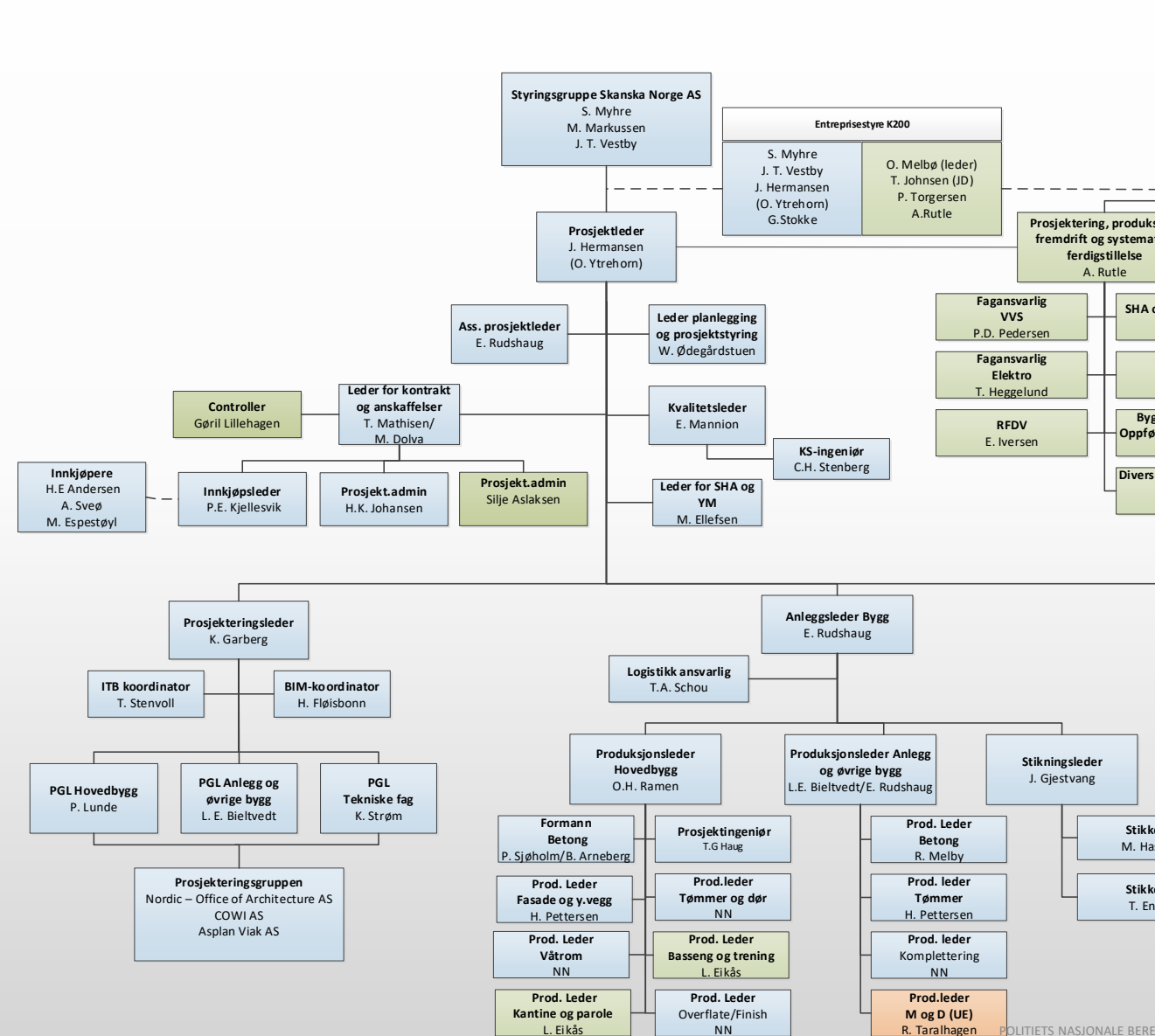
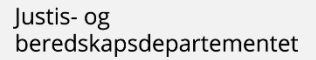
Dyktige folk i sentrale roller

Kultur for optimalisering

Kultur for samarbeid, åpenhet og transparens

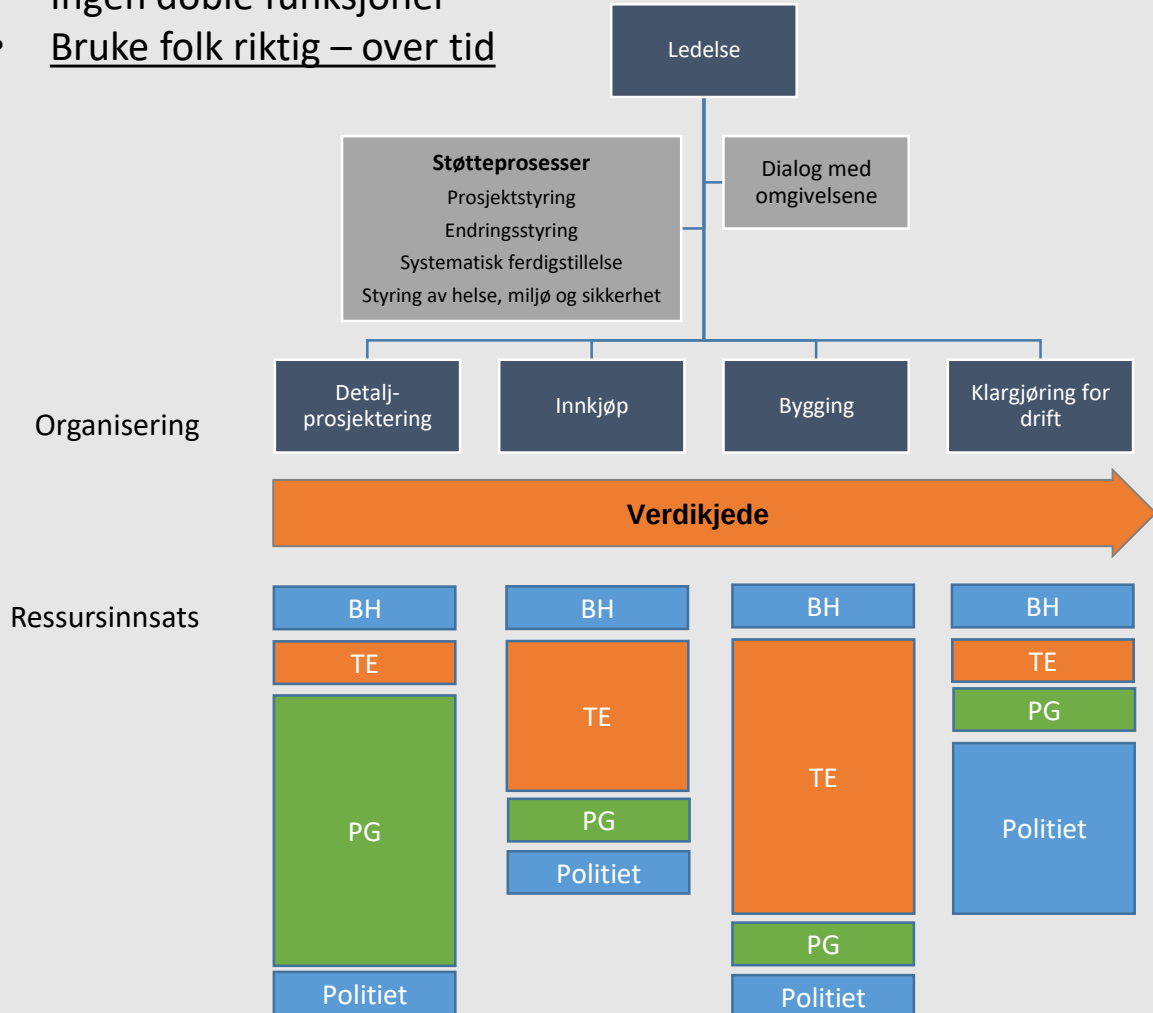


Byggherre og entreprenør – Linje vs hvordan vi jobber sammen



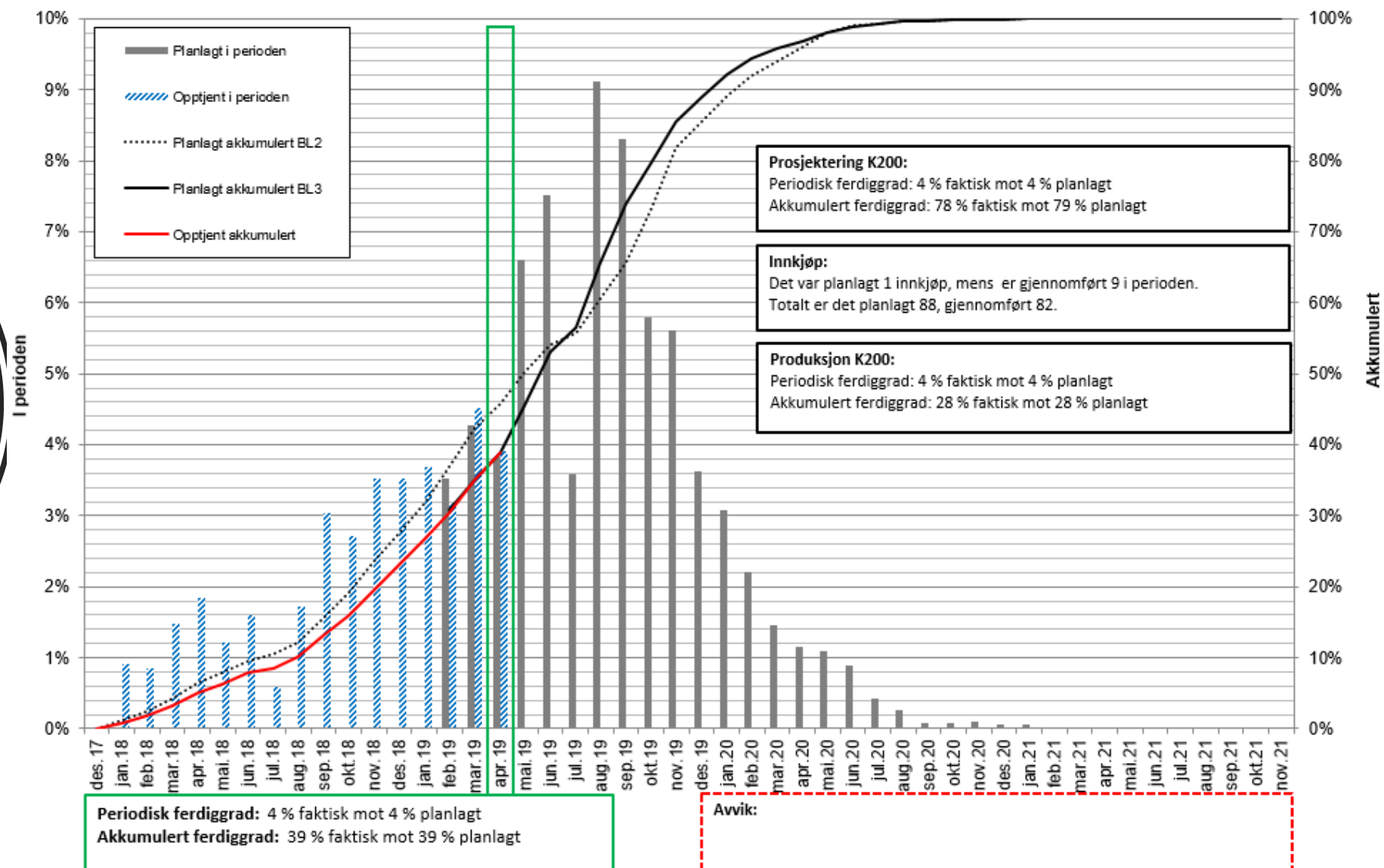
Viktige prinsipper for samhandling:

- En organisasjon mot ett mål
- Ingen doble funksjoner
- Bruke folk riktig – over tid



Eksempel: Tett samarbeid om prosjektstyring

BL3 Prosjektering, innkjøp og produksjon: tjent verdi pr 28.04.2019
S-kurve for hele prosjektet



Resultater så langt, jf. Eiers føringer

Omfang: Mest mulig beredskap for avsatt kostnadsramme, samtidig som man hensyntar omgivelsene. Viktig funksjonalitet på kuttlista.

All funksjonalitet på kuttlista realiseres; samt de fleste punktene på plusslista.

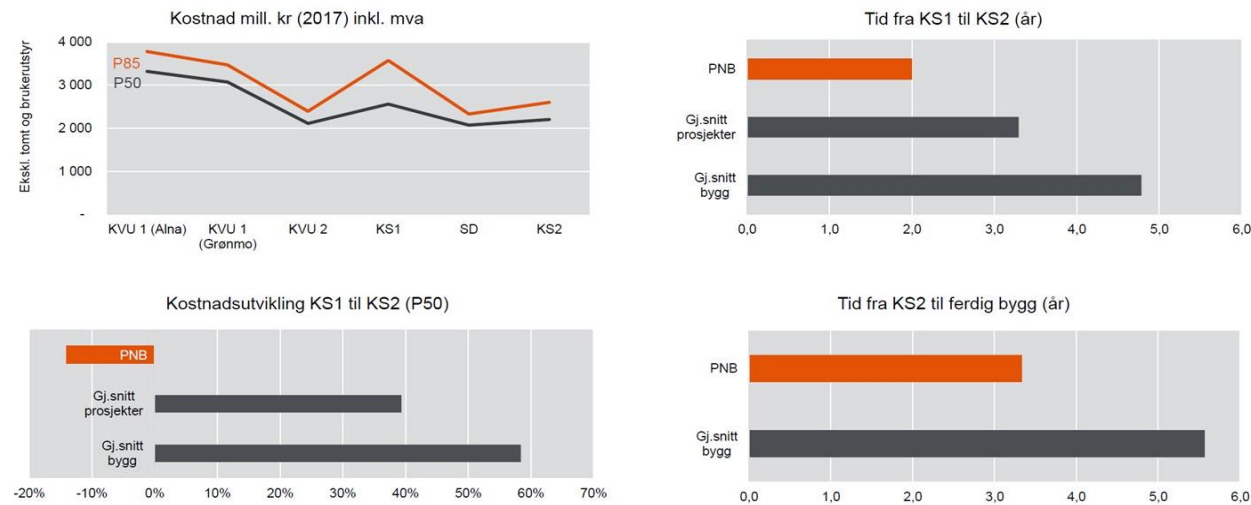
Kostnader: Absolutt ramme på 2,5 mrd. kroner (2015-kroner), alt inkludert.

Prognose for kostnader ligger 220 mnok under kostnadsrammen.

Tid: Operativt anlegg i løpet av 2020

Prognose for overtakelse fra hovedentreprenøren er 01.09.2020. Anlegget vil da være i operativ drift innen 15.12.2020.

UTVIKLING FRA KVV/KS1 TIL KS2



04/08/2017
Page 28

