



Statens vegvesen

16.05.2019

Bård Nyland – Prosjektleder E6 Helgeland

Erfaringer og utfordringer fra E6 Helgeland

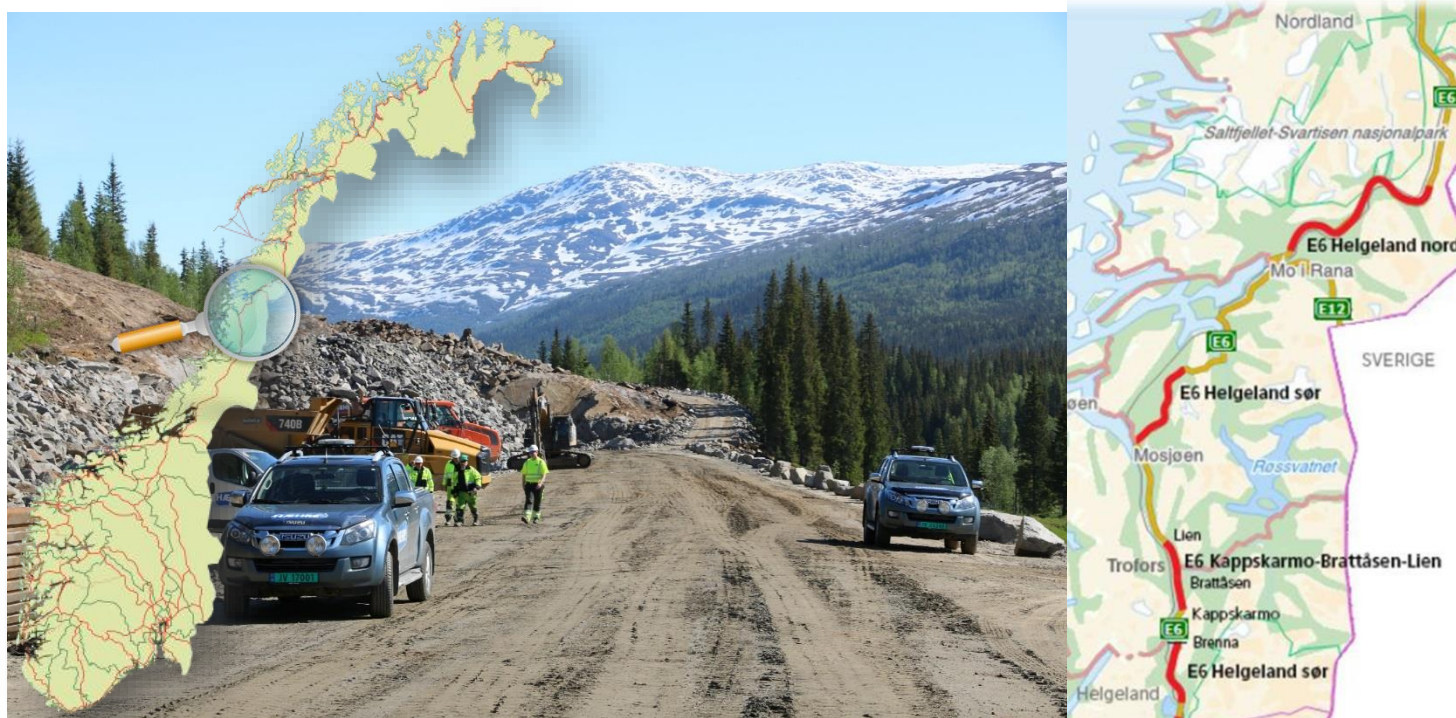
Norsk Forening for fjellsprengeteknikk (NFF)
Ingeniørenes hus i Oslo 14. mai 2019



Statens vegvesen

E6 Helgeland

16.05.2019





Statens vegvesen

Hva gjorde vi...



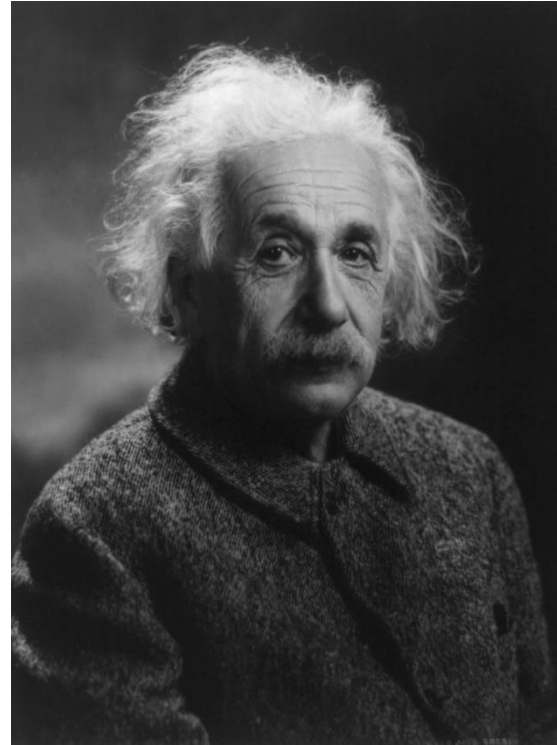


Statens vegvesen

”

*Det kreves en helt ny måte å
tenke på for å løse de problemene
vi skapte med den gamle måten å
tenke på*

Albert Einstein

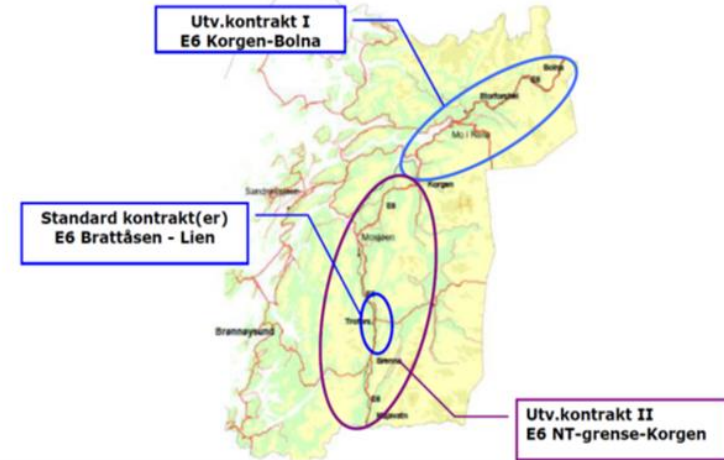




Statens vegvesen

Tidlig informasjonsutveksling

- 2010/2011 Bransjemøter – hvordan?
- Særmøter med leverandører
- 2013/2014 Bransjemøter – vårt forslag
- Prekvalifiserer leverandører
- Konkurransepreget dialog – løsningsvalg
- TENT gir sin pris og sitt konsept – 2 konvolutter



Dialogmøter med bransjen



Statens vegvesen

Temaer som er diskutert:

- Kontraktsbestemmelser
- Kontraheringsform. Forhandling/ prekvalifisering
- Størrelse – dele opp kontrakter
- Varighet på kontrakt
- Hvilke type arbeider – inkl. planarbeid
- Hvordan skal vi beskrive arbeidene – detaljering
- Risikofordeling
- Håndtering av etterslep på vegnettet
- Incitamenter?
- Opsjoner?
- Kobling mot funksjonskontrakt, drift- og vedlikehold.
- Kompensasjon for deltakelse



E6 Helgeland – Kontraktstrategi



Statens vegvesen

- Ser hele strekninger som ett objekt/pakke
- Kombinerer prosjektering, utbygging og drift/vedlikehold over en lengre strekning
- Utvikler en vegutviklingskontrakt med basis i NS 8407
- Kontraktperiode 15 år. Utbygging i de 4–5 første årene
- Insitament til å bygge driftssikre løsninger
- ”tradisjonelt”: 20 – 30 kontrakter





Statens vegvesen

Vegutviklingskontrakt – Hva er det?

Entreprenør overtar driftsansvar for eksisterende vegnett

Entreprenør drifter og utvikler (prosjekterer, bygger nytt/utbedrer) vegnettet

Entreprenør drifter oppgradert vegnett og utbedrer eventuelle «reklamasjoner»

Staten overtar et oppgradert vegnett



Vegutviklingskontrakt – samarbeidsplakat



Statens vegvesen



SKANSKA





Statens vegvesen

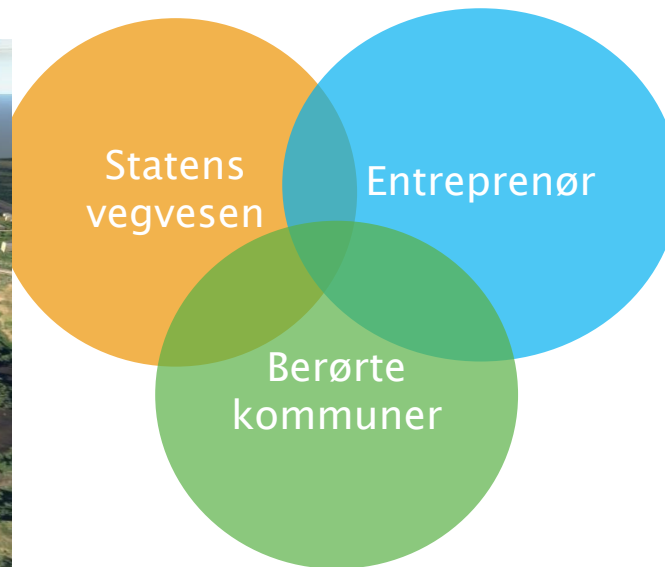
Sammen detaljerer og optimaliserer vi prosjektet





Statens vegvesen

Samspill og gjennomføring i praksis – E6 Helgeland



Hvilket omdømme har vi fått



Statens vegvesen

- Hurtige planprosesser parallelt med anleggsdriften
- Effektive grunnnervervsprosesser
- Bygger raskt





Statens vegvesen

Erfaringer hittil – positivt

- Det bygges meget raskt!
- Entreprenører tvinges til å engasjere seg i tilbudsfasen
- Prosjektet optimaliseres helt fram til bygging
- Innleide konsulenter «trimmer» prosjekteringen i større grad enn om de prosjekterer for en enhetspriskontrakt
- Stor læringseffekt i alle faser
- Krav blir testet – har vi gode nok håndbøker for å bygge mye etter en totalentreprisestandard?
- Stor kontrakt som omfatter mange fagfelt – liten friksjon og god kommunikasjon
 - Planlegging
 - Prosjektering
 - Drift



Utfordringer/erfaringer



Statens vegvesen

- Selv de store entreprenørene er uvant med reguleringsprosesser (PBL)
- Avvik i grunnforhold
- Planleggingsledelse og prosjekteringsledelse er kritisk kompetanse som gir eller hindrer fremdrift
- Det er utfordrende å involvere driftsentreprenør tilstrekkelig for å få gode driftsløsninger inn i planlegging/prosjektering
- Ny kontraktsform som få har kjennskap til – lite praksis å hente andre steder
- Byggherrepersonell må engasjere seg i langt flere fagfelt enn tradisjonelt, dvs fra å tradisjonelt være på bygging blir man involvert i planlegging, prosjektering, bygging og drift.
- Rett fagkompetanse hos alle parter
 - Sikre oppdatert kompetanse hos alle parter ved skifte av nøkkelpersonell i alle faser
 - Positive kontinuitetsbærere som er med alle faser
- Få referansepriser i kontrakt – skaper utfordringer ved behov for endringer





Statens vegvesen

Takk for meg!😊